



Résultats annuels 2016

Avril 2017





# SOMMAIRE

Profil d'un acteur global et responsable

Des solutions de gestion et de valorisation des déchets

Résultats annuels 2016

Perspectives

# Plus de 40 ans d'histoire

**1<sup>er</sup>** opérateur  
privé sur Paris  
& Lyon

**3 800**  
agents

**1 300**  
véhicules



**2 M**  
de tonnes/an  
de déchets  
valorisés

**8 M**  
d'habitants  
desservis

**600**  
communes  
clientes



# Nos atouts face à la concurrence

| Une entreprise familiale

| Un schéma décisionnel court

| Une stabilité de l'encadrement

| Un savoir-faire et des références exceptionnelles dans les services, l'industrie et à l'international

| Des valeurs : responsabilité, proximité, exigence et innovation



# Des expertises sur l'ensemble de la chaîne de valeur des déchets



Collecte



Propreté



Centre de tri



Traitement des déchets



Valorisation matières



Valorisation organique



Valorisation énergétique



# 2016, des renouvellements de contrats pour 191 M€ et de nouveaux marchés

Collecte des déchets ménagers et assimilés du Grand Lyon – 77,5 M€ pour 7 ans

Exploitation du centre de valorisation organique du Broc (SMED) – 45 M€ 6 ans + 4 ans

Marché de gestion globale des déchets – Porte des Maures - 54 M€ pour 5 ans

Réception, tri et conditionnement – SMIDDEV – 7,2 M€ pour 3 ans

**CA 2016**

218,8 M€



# SOMMAIRE

Profil d'un acteur global et responsable

Des solutions de gestion et de valorisation des déchets

Résultats annuels 2016

Perspectives

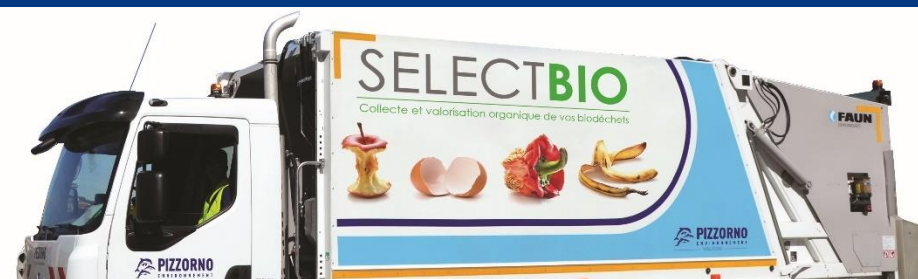
# Collecte et propreté, évolution des métiers historiques

ACCOMPAGNER LES TERRITOIRES DANS LEUR GESTION GLOBALE DES DÉCHETS



PROPOSER DES VÉHICULES PROPRES

DÉVELOPPER LA COLLECTE SÉLECTIVE DES BIODÉCHETS





# Région Rhône-Alpes, un axe majeur de développement



2006 : Lyon

2011 : Valence

2013 : Grenoble

- | 2017 : 1<sup>er</sup> opérateur de collecte du Grand Lyon
- | Renouvellement du marché de collecte
- | Renouvellement des 3<sup>e</sup> et 8<sup>e</sup> arrondissements de Lyon, et extension au 6<sup>e</sup> arrondissement et aux communes de Bron, Villeurbanne, et Vaulx-en-Velin
- | 100% des véhicules de collecte fonctionne au GNV
- | 320 agents, 100 véhicules

# Les énergies propres utilisées

- | De plus en plus intégrées dans nos propositions
- | Un parti pris commercial et environnemental



Quelques exemples :

- | Grand Lyon 100% de véhicules propres
  - | Paris 100% de véhicules propres
- Soit plus de 150 camions propres



Remplacement progressif des véhicules diesel  
par des véhicules électriques et GNV

- RÉDUCTION DES EMISSIONS POLLUANTES
- BAISSE DES  $\text{No}_x$  ET DES PARTICULES FINES
- AMÉLIORATION DU BILAN CARBONE



# SELECTBIO, une offre dédiée

Les **BIO**déchets, un marché à fort potentiel  
la collecte une activité maîtrisée

Déchets alimentaires, de cuisine  
ou déchets verts



Collectivités  
Restauration  
collective  
Grande distribution  
Brasseries /  
Restaurants

# La valorisation, un enjeu d'avenir

## VALORISATION MATIÈRES

Centres de tri du Muy et de Grenoble

- | Renfort des process de tri tous plastiques
- | Mise en place du plan de relance du tri et du recyclage



## VALORISATION ORGANIQUE

Centres du SMED et de Cabasse

- | Contrat d'optimisation et d'exploitation de 10 ans

## VALORISATION ÉNERGETIQUE

UVE de Toulon

- | Fin des travaux de modernisation
- | Optimisation des performances énergétiques et environnementales



# Nouveau contrat Une installation 3 en 1

## Centre de valorisation du Broc Métropole niçoise

- | Une installation stratégique répondant aux enjeux de l'économie circulaire
- | 70 000 tonnes de déchets ménagers traitées
- | Positionne le Groupe sur les enjeux de la collecte séparative des biodéchets

**Triple valorisation :  
matières, énergétique et organique**



**Modernisation et exploitation du centre  
45 M€ pour 6 ans + 4 ans**

# Recycler tous les emballages



- | Tous les centres de tri du Groupe ont été sélectionnés par Eco-Emballages pour mettre en place le plan de relance du tri et du recyclage
- | Le centre de tri du Muy, reconnu par Eco-Emballages comme l'un des deux plus performants de France

Une augmentation de 30 % des tonnages des emballages ménagers recyclables valorisés

Un taux de refus parmi les plus faibles de France



# Solution de valorisation énergétique

## UVE de Toulon

- | 90 M€ d'investissements
- | 5<sup>ème</sup> installation de France par sa capacité de traitement et de valorisation
- | 1<sup>er</sup> producteur d'énergies renouvelables du Var
- | Optimisation des performances
- | Augmentation des tonnages valorisés et fiabilité des installations
- | Exploitation d'un réseau de chaleur



# Centre de traitement et de valorisation de Rabat l'excellence industrielle et sociale

Une installation qui s'inscrit dans le plan national des déchets ménagers

Une exploitation exemplaire répondant aux normes internationales les plus strictes

Un centre de tri unique associant valorisation matières et insertion sociale

Objectif Valorisation **50%**

Matières : récupération des matières recyclables

Energétique : sous forme de CSR

Organique : production de compost







# SOMMAIRE

Profil d'un acteur global et responsable

Des solutions de gestion et de valorisation des déchets

| Résultats annuels 2016

Perspectives

# Chiffres clés 2016

CA 2016

218,6 M€



-1,6%

EBE 2016

41,9 M€



+13,2%

ROC 2016

12,8 M€



+27,3%

R. NET  
de l'ensemble consolidé

9,1 M€



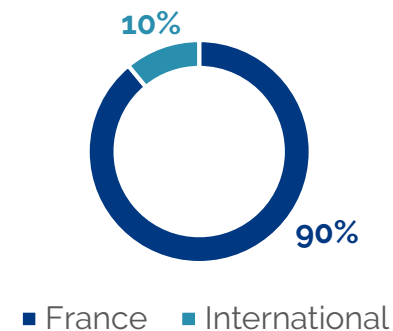
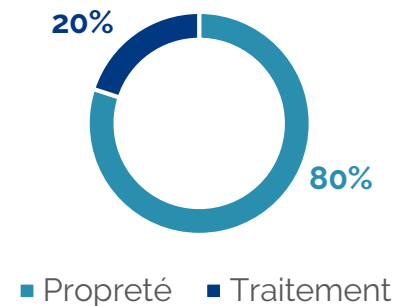
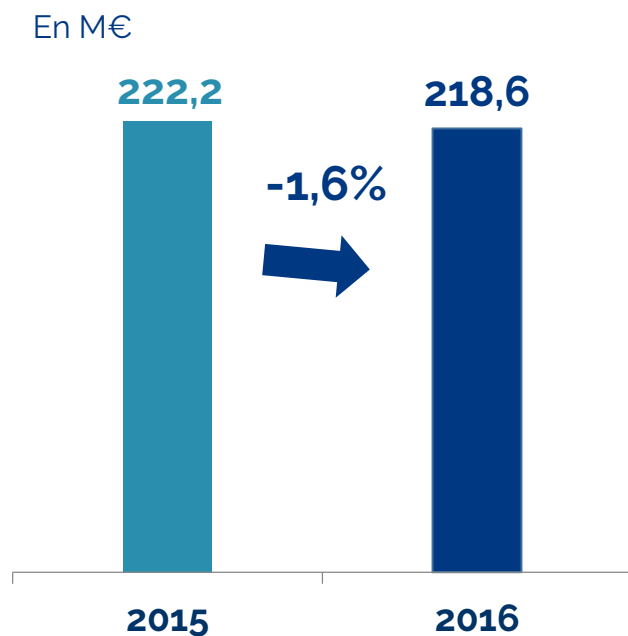
+73,3%

Gearing

83%

En très forte amélioration

# Recentrage de l'activité sur la France



# Activité Zéphire <sup>(1)</sup>



Valorisation énergétique



CA 2016

23,7 M€



+6,3%

<sup>1</sup> Détenue à hauteur de 51% par le Groupe, sans impact sur le chiffre d'affaires consolidé du Groupe et intégrée selon la méthode de la mise en équivalence



Collecte



Propreté



Centre  
de tri



Biodéchets



Valorisation  
énergétique



Valorisation  
matière



Traitement  
des déchets

# Compte de résultats

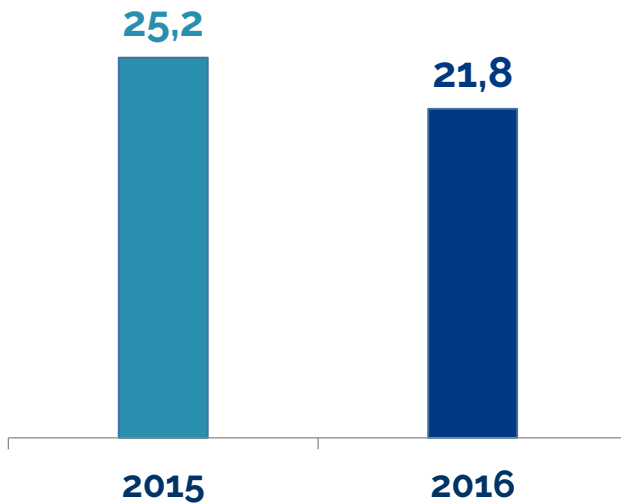
M€	2015	2016
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>222,2</b>	<b>218,6</b>
Achats et charges externes	(64,0)	(61,3)
Charges de personnel	(113,2)	(109,7)
Impôts et taxes	(6,8)	(6,1)
<b>EBE<sup>1</sup></b>	<b>37,1</b>	<b>41,9</b>
	<i>En % du CA</i>	<i>19,2%</i>
Dotation aux prov. et amort. nets des reprises	(26,9)	(29,1)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>10,1</b>	<b>12,8</b>
	<i>En % du CA</i>	<i>5,9%</i>
Coût de l'endettement financier net	(2,6)	(2,1)
Autres produits et charges financières	1,2	1,3
I.S.	(1,6)	(2,6)
Quote-part mise en équivalence	(1,9)	(0,4)
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>5,3</b>	<b>9,1</b>
	<i>En % du CA</i>	<i>4,2%</i>
Intérêts minoritaires	0,1	0,1
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>5,2</b>	<b>9,0</b>

| Une performance opérationnelle en nette amélioration

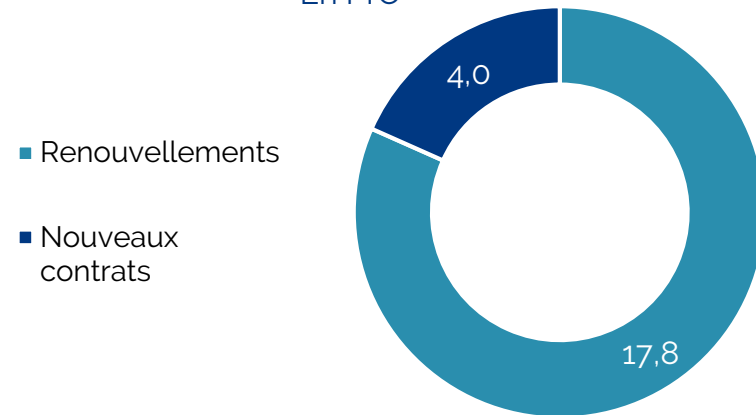
<sup>1</sup> Excédent Brut d'Exploitation : résultat opérationnel + dotations aux amortissements et provisions

# Temporisation des investissements

En M€



En M€



# Bilan simplifié

En M€

ACTIF	2015	2016	PASSIF	2015	2016
Immobilisations	101,3	95,9	Capitaux propres	56,8	64,7
Autres actifs non courants	41,8	44,6	Provisions et avantages postérieurs à l'emploi	32,5	34,9
Actif circulant	74,6	73,0	Dettes financières	121,9	105,3
Actifs des activités arrêtées	4,9	4,3	Passifs des activités arrêtées	6,8	6,0
Trésorerie et équivalent	47,4	51,6	Dettes fournisseurs	29,9	31,1
Divers	33,6	29,3	Autres passifs	55,7	56,6
<b>TOTAL</b>	<b>303,6</b>	<b>298,7</b>	<b>TOTAL</b>	<b>303,6</b>	<b>298,7</b>

- | Fort niveau de trésorerie
- | Endettement net 53,7 M€
- | Gearing : 83%

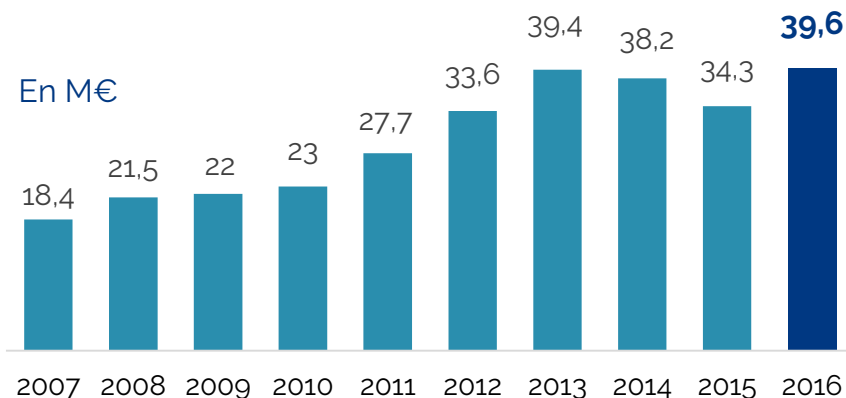


# Tableau de flux de trésorerie

En M€	2015	2016	
Trésorerie d'ouverture	42,1	<b>35,2</b>	
CAF après coût de l'endettement financier net et impôts	34,3	<b>39,6</b>	
Variation du BFR	(0,8)	<b>6,8</b>	Un BFR positif
Investissements nets	(25,2)	<b>(21,8)</b>	Temporisation des investissements
Dividendes versés	(0,3)	<b>(1,3)</b>	
Prêts et avances consenties à la société Zephire	(15,7)	<b>(2,7)</b>	Un niveau de trésorerie solide
Emprunts	33,3	<b>19,8</b>	
Remboursement Emprunts	(32,5)	<b>(32,7)</b>	
Solde Trésorerie	35,2	<b>42,9</b>	



# Une situation financière solide

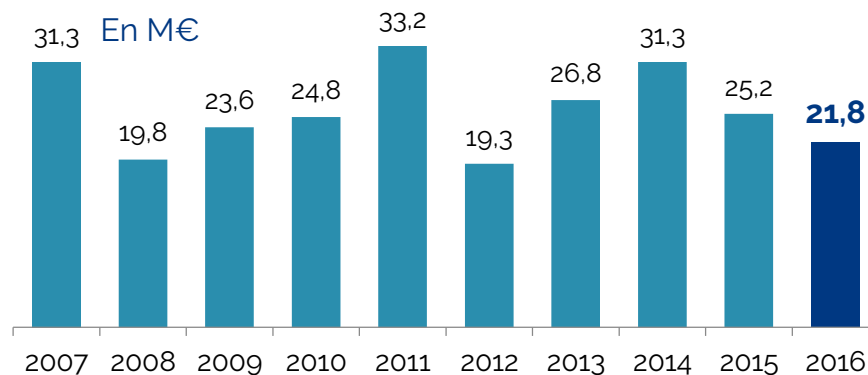


**CAF**

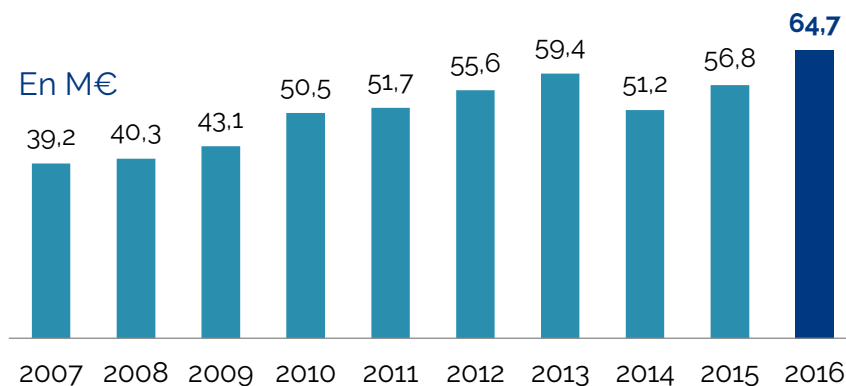
(après coût de l'endettement financier net et impôt)

**✘ 2,1 en 10 ans**

**Des investissements de croissance**



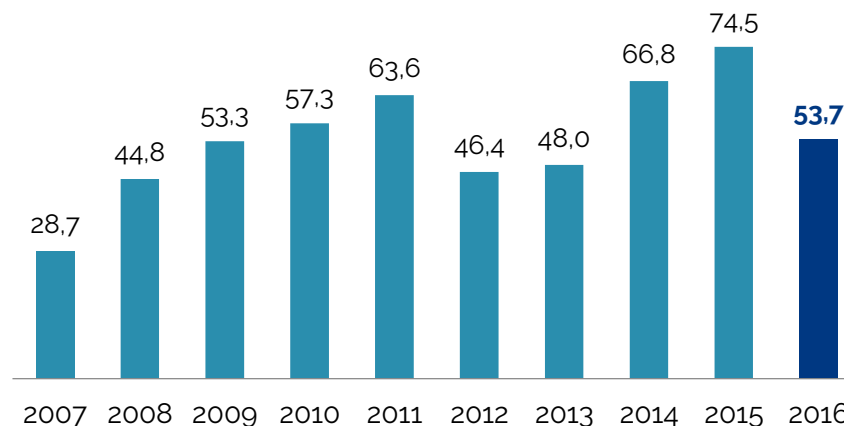
# Une situation financière solide



**Capitaux propres**  
+ 8 M€ en 2016

**Endettement financier net**

- 21 M€ en 2016





# SOMMAIRE

Profil d'un acteur global et responsable

Des solutions de gestion et de valorisation des déchets

Résultats annuels 2016

| Perspectives

# Orientation du carnet de commandes

## Renouvellement de contrats majeurs au premier trimestre 2017 : 148 M€

- | Collecte des matériaux recyclables d'emballages ménagers de l'aire toulonnaise, d'une durée de 4 ans représentant **5,1 M€** de chiffre d'affaires (démarrage le 02/01/2017).
- | Collecte des déchets ménagers et de propreté urbaine de la ville de Fréjus pour une durée de 5 ans (renouvelable 2 fois 1 an) représentant un chiffre d'affaires de **48,2 M€** (démarrage le 01/03/2017).
- | Collecte des déchets managers et assimilés pour la Communauté d'Agglomération Toulon Provence Méditerranée. Ce contrat qui porte sur une durée de 6 ans, représente un chiffre d'affaires de **52,9 M€** (démarrage le 29/04/2017).
- | Propreté urbaine de Toulon pour une durée de 6 ans et un chiffre d'affaires de **42 M€** (démarrage le 29/04/2017).

| Un carnet de commandes de **896 M€** au 31/03/2017 dont 174 M€ de Zephyre



# Axes stratégiques de développement

| Conquête de parts de marché via un renforcement de notre présence nationale

| Développer nos activités industrielles de traitement et de valorisation

| Investir dans de nouvelles technologies pour répondre à la transition écologique

| Maîtriser de nouveaux métiers



# Le carnet de l'actionnaire

- | Nombre d'actions : 4 000 000
- | Code ISIN : FR0010214064
- | Code Mnémonique : GPE
- | Marché : EURONEXT PARIS - Compartiment C
- | Capitalisation au 31/12/2016 : 70,8 M€

**GPE**  
**LISTED**  
**EURONEXT**

Assemblée générale du 28 juin 2017 – proposition de versement de **dividendes 0,5 € par action, soit 2 M€ au titre de l'exercice 2016**





**PIZZORNO Environnement**  
Maria de VIA CARROZZA  
Directeur Financier  
m.carrozza@pizzorno.com  
Tel. : 04 94 50 50 50

**ACTUS finance & communication**  
Investisseurs      Presse  
Corinne PUISSANT      Anne-Catherine BONJOUR  
cpuissant@actus.fr      acbonjour@actus.fr  
Tel. : 01 53 67 36 77      Tel. : 01 53 67 36 93

Avril 2017

