

L'environnement au quotidien

PIZZORNO
ENVIRONNEMENT



Résultats annuels 2014



PIZZORNO
ENVIRONNEMENT

SOMMAIRE

➔ PROFIL D'UN ACTEUR GLOBAL ET RESPONSABLE

Des solutions de gestion et de valorisation des déchets

Résultats annuels 2014

Perspectives

40 ans d'histoire

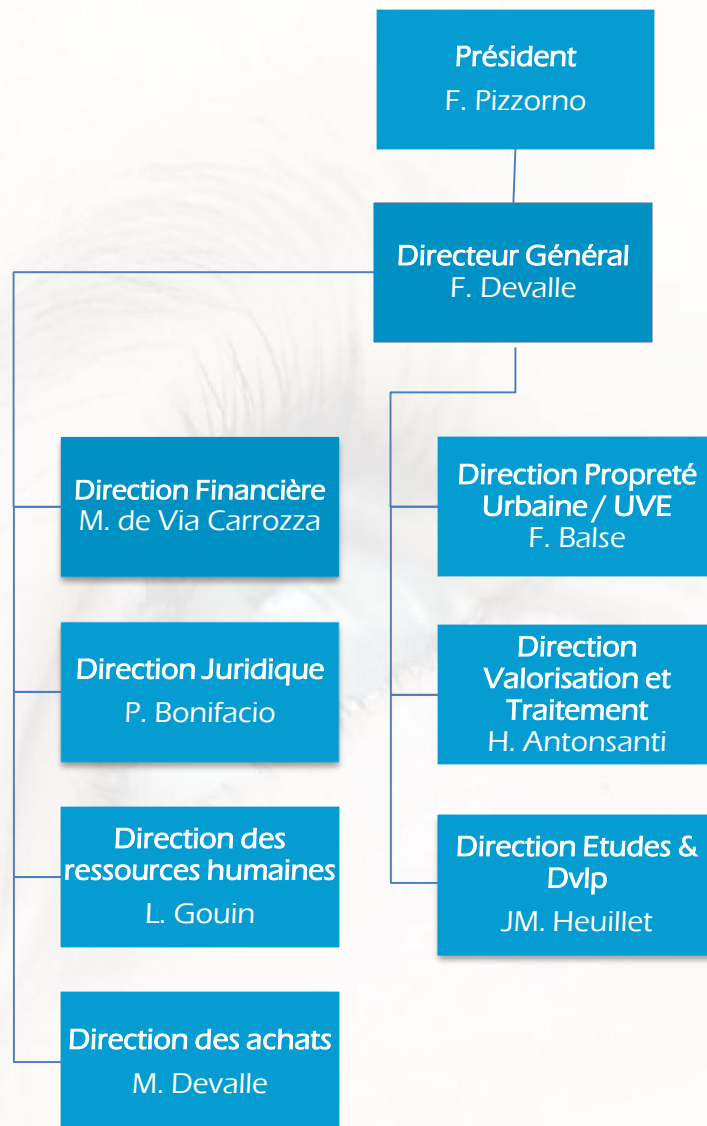


40
ans
1974 — 2014

Recentrage des activités sur le territoire national avec des contrats offrant une visibilité forte



Un management expérimenté et complémentaire



Conseil d'administration

- 6 membres dont 2 administrateurs indépendants

1 comité d'audit et financier

- 2 membres indépendants

Vers l'Excellence Durable

Certification des sites et des processus au travers de la Charte SOE

- Respects des engagements contractuels et satisfaction client
- Offre de prestations complémentaires pour répondre aux besoins spécifiques des clients en matière de gestion des déchets
- Conformité avec les exigences légales
- Amélioration de la sécurité et qualité du travail des salariés
- Mise en place d'objectifs de performances pour une meilleure maîtrise des risques

ISO
9001

QUALITE

Certifications

- L'ensemble des ISDND sont certifiés ISO 14001
- L'ensemble des centres de tri, 8 agences de collecte des déchets et propreté urbaine ainsi que le siège du Groupe sont certifiées ISO 14001, OHSAS 18001 et ISO 9001

OHSAS
18001

SECURITE

UVE ZEPHIRE

- Certification ISO 9001, OHSAS 18001 et ISO 14001

ISO
14001

ENVIRONNEMENT

Les chiffres clés du Groupe



5^{ème}
opérateur
national

4 000
agents dont
44% à
l'international

1 300
véhicules

2,0
millions
de tonnes par
an de déchets
traités

8 millions
d'habitants
desservis

300
communes
clientes dont
20 à
l'international



PIZZORNO
ENVIRONNEMENT

SOMMAIRE

Profil d'un acteur global et responsable

➔ DES SOLUTIONS DE GESTION ET DE VALORISATION DES DÉCHETS

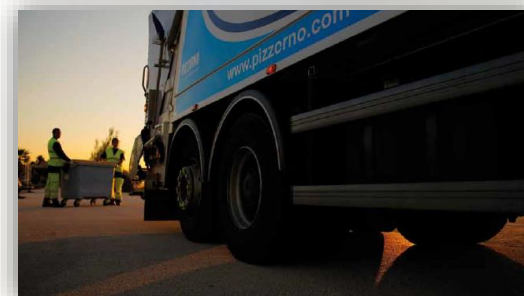
Résultats annuels 2014

Perspectives

Des expertises sur l'ensemble de la chaîne de valeur des déchets



PROPRETÉ URBAINE



COLLECTE



CENTRE DE TRI



TRAITEMENT & VALORISATION

Une offre intégrée répondant aux besoins des collectivités locales

Des services sur mesures pour répondre aux exigences des :

➤ CAPITALES ET DES GRANDES MÉTROPOLIS RÉGIONALES



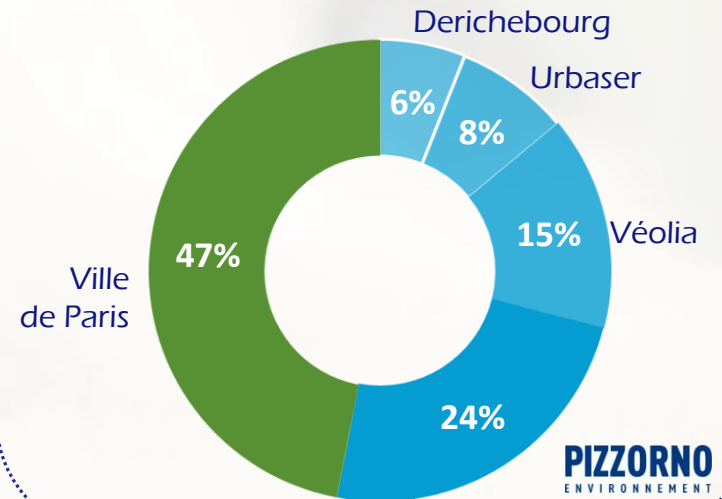
➤ ZONES TOURISTIQUES À FORTE VARIATION DE POPULATION



1^{er} opérateur privé de la ville de Paris



RÉPARTITION DE LA POPULATION PARISIENNE COLLECTÉE



15^e

5 ans
+ 3 ans

45
véhicules

110
salariés

CA/an
8,1 M€

10^e
18^e

5 ans
+3 ans

49
véhicules

184
salariés

CA/an
13,5 M€



Le marché de collecte et nettoyage de la ville de Saint-Tropez



Des prestations qualitatives associées à des innovations techniques de premier ordre

- Adaptation de l'offre à un espace urbain et touristique exceptionnel et à forte variation d'activité
- Utilisation de matériels haut de gamme :
 - Bio-laveuse pour le dégrassage des revêtements nobles
 - Combi balayeuse laveuse
 - Balayeuses électriques
 - Tricycles et aspirateurs électriques
- Priorité donnée aux matériels électriques (50% du matériel de nettoyage)



Economie circulaire




Hiérarchisation des modes de traitement

- 
- 
- Extension des consignes de tri tous plastiques - tous métaux - tous papiers cartons
 - + 29 % tonnages collectés
 - Plateforme valorisation de mâchefers de Pierrefeu-du-Var

Valorisation matières

Valorisation organique

- Plateforme de compostage de Ecopole Cabasse 10 000 T de compost normé
- Modernisation du centre de tri de Grenoble 90 000 T issues des déchets ménagers
- 21 300 T extraites de matières organiques

- 
- 
- 
- Biodiversité mise en place de mesures de préservation de l'environnement, partenariat avec des associations notamment le plan national de restauration de la tortue d'Hermann..
 - Valorisation énergétique du Biogaz sur ISDND
 - Valorisation du perméat

Traitement en ISDND

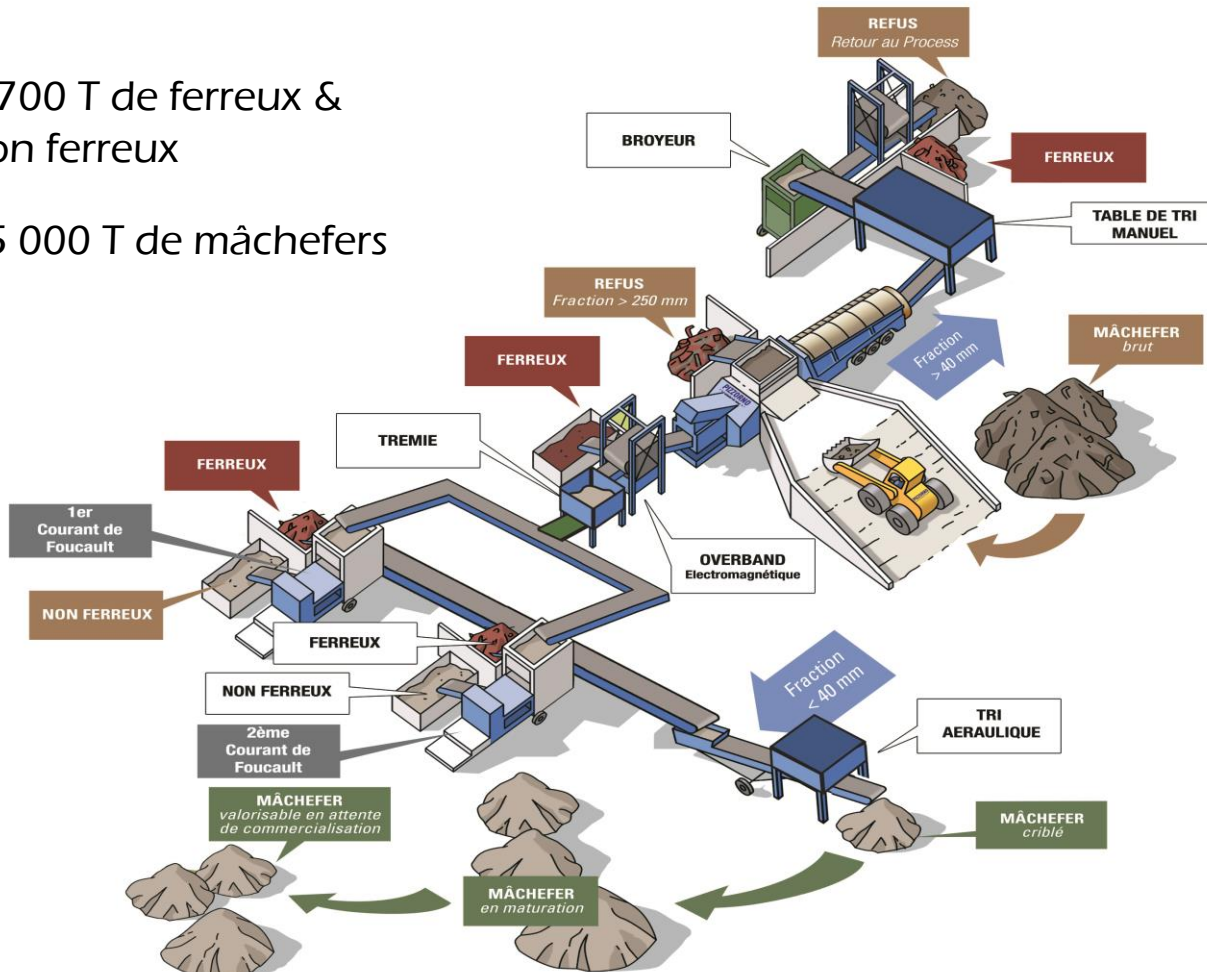
Valorisation énergétique

- UVE Toulon 180 000 T valorisées énergétiquement
- Production d'électricité pour une consommation de 60 000 habitants
- Extension du réseau de chaleur : 4 500 équivalents logements desservis au total

Valorisation des mâchefers¹ plateforme de Pierrefeu-du-Var

Valorisation de 47 700 T/AN

- 2 700 T de ferreux & non ferreux
- 45 000 T de mâchefers



¹ les mâchefers sont les résidus de l'incinération des ordures ménagères et sont principalement constitués des matériaux incombustibles des déchets

Des mâchefers pour des remblais durables

Une solution alternative raisonnée et maîtrisée

➔ Un matériau écologique

- Ressource non polluante, non dangereuse, innovante et durable
- Conforme aux directives Européennes
- Préserve des ressources naturelles

➔ Une solution économique

- Un matériau recyclable pleinement compétitif face aux matières premières naturelles.



Le centre de tri du Muy

Précurseur du tri des Collectes Sélectives de demain

- ➔ Un des deux seuls sites de France à être prêt pour l'extension des consignes de tri au « Tous Plastiques »

Hier...



...Et aujourd'hui !



Le centre de tri du Muy

Précurseur du tri des Collectes Sélectives de demain

- Un site de hautes performances pour la valorisation des matériaux
 - Taux de refus < à 5%
 - Valorisation de nouveaux matériaux : petits aluminiums et films plastiques
- Des projets R&D avec Eco-Emballages, l'ADEME et des partenaires industriels : Recyfilms, Nespresso

PIZZORNO
ENVIRONNEMENT

NESPRESSO



Agence de l'Environnement
et de la Maîtrise de l'Énergie

Roue polaire
(Extraction de l'aluminium)

Aluminium

Refus

Maille du Trommel
Ø70mm

Overband
(Extraction de l'acier)

Acier

Cet outil permet de récupérer **30% d'aluminium et 5% d'acier supplémentaires**
30 à 40 tonnes de métaux évitent ainsi la mise en enfouissement chaque année

Le centre de tri de Grenoble

➔ Après un an d'exploitation

- Le taux de refus des Collectes Sélectives est passé de 45 à 35%
- 5 000 T de papiers / cartons sont issues des Ordures Ménagères
- Une optimisation de la chaîne de valeur du recyclage des OM
 - Valorisation des organiques = compostage
 - Valorisation matière = fibreux, plastiques, métaux
 - Valorisation énergétique = fraction résiduelle



90 000
T/an
d'Ordures
Ménagères



30 000
T/an
Collectes
sélectives

Une performance environnementale optimisée

En 2014 : 180 000 T de déchets traités
dont 4 500 T de DASRI

➔ Emissions atmosphériques : aucun dépassement
significatif constaté des valeurs limites

➔ En 2016 à l'issue des travaux :

- La capacité totale de traitement sera de
285 000 T/an
- Les rejets d'oxyde d'azote de 200 mg (norme
actuelle) seront ramenés à 80 mg



TRIPLE CERTIFICATION 9001 / 14001 / 18001



L'UVE premier producteur d'énergie renouvelable du VAR

➔ En 2014, production d'électricité de 68 000 MWh

Une nouvelle dimension pour le réseau de chaleur

➔ Production de chaleur

- 60 000 MWh autoconsommée par l'usine
- 14 000 MWh distribuée dans le réseau de chauffage urbain de La Beaucaire (Toulon), soit 1 500 équivalents logements

➔ Extension vers de nouveaux quartiers (Seyne sur Mer)

- Un nouveau réseau de 7 km et raccordement de 28 sous stations
- Objectifs : 27 000 MWh/an en plus
- Distribution de 3 000 équivalents logements supplémentaires

➔ Travaux de process terminés fin juin 2015, architecture et aménagements paysagers fin 2015



PIZZORNO
ENVIRONNEMENT

idex
■ EfficiencE Energétique

VINCI
ENVIRONNEMENT

LES MEILLEURES EXPERTISES RÉUNIES



PIZZORNO
ENVIRONNEMENT

SOMMAIRE

Profil d'un acteur global et responsable

Des solutions de gestion et de valorisation des déchets

➔ RÉSULTATS ANNUELS 2014

Perspectives

Chiffres clés 2014

1

Une activité à 217,5 M€ soit +2,3% sur une base retraitée (-5,4% en publié)*

2

Un Excédent Brut d'Exploitation à 37,9 M€ soit 17,4% du CA

3

Un résultat net avant activités arrêtées de 0,9 M€

4

Une perte nette consolidée 5,2 M€ impactée par les activités arrêtées

4

Une reprise des investissements de croissance 31,3 M€

5

Un niveau de trésorerie disponible de 49 M€

** Les comptes 2013 ont été retraités des activités arrêtées conformément à l'application d'IFRS 5*

Faits marquants 2014

Des décisions stratégiques qui freinent l'activité à l'international et affectent temporairement les résultats du Groupe

- La volonté de ne pas répondre à l'appel d'offres relatif au contrat de collecte des déchets ménagers et assimilés de la Communauté Urbaine de Casablanca (échéance fin février 2014)
- L'interruption des activités en Mauritanie en mai dernier suite à d'importants retards de paiements générant une créance client supérieure à 10 M€
 - Signature d'un protocole d'accord le 3 février dernier à la suite des négociations engagées
 - Règlement de 6,3 M€ en faveur du Groupe Pizzorno permettant de limiter l'impact de cette perte d'activité dans les comptes clôturés au 31/12/2014
- L'arrêt attendu du contrat de gestion de la décharge de Tunis arrivé à échéance le 31 août 2014

Faits marquants 2014

Réorganisation en cours des structures juridiques du Groupe autour de 3 pôles d'activités

- Services (**Pizzorno Environnement Services**) qui regroupe toutes les activités de collectes, nettoyage, assainissement, déchetteries, etc
- Industrie (**Pizzorno Environnement Industrie**) qui regroupe les activités de valorisation et de traitement des déchets
- International (**Pizzorno Environnement International**) qui regroupe les différentes filiales étrangères

Avec cette simplification des entités juridiques, le Groupe entend se doter d'une organisation la plus adaptée pour relever les nouveaux défis de sa constante progression

Activité 2014

Nouveaux contrats

- Paris 10^e et 18^e (13,5 M€/an sur 8 ans)
- SIRMATCOM de Maintenon (1,6 M€/an sur 7 ans),
- Communauté de communes de Rhône Crussol (451 K€/an)
- Nettoyage des plages de Toulon (185 K€/an),

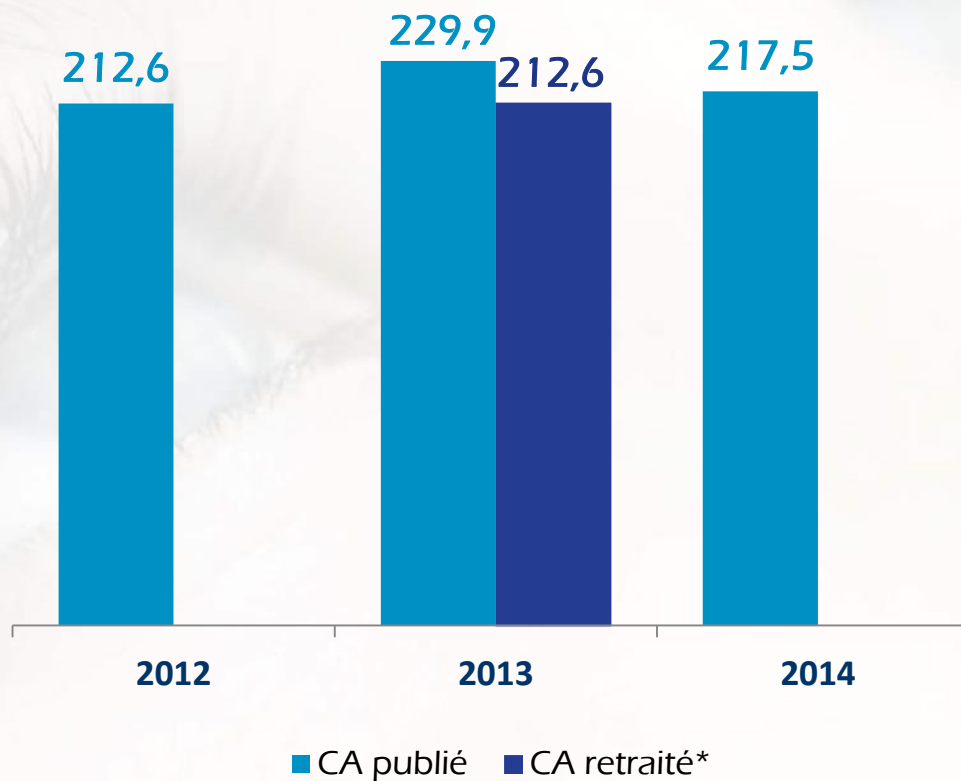
Renouvellements de contrats majeurs

- Paris 15^e (8 M€/an sur 8 ans)
- Marrakech (6,5 M€/an sur 6 ans)
- Roquebrune sur Argens (2,5 M€/an sur 7 ans),
- Nice Côte d'Azur (0,9 M€ sur 7 ans),
- Communauté d'Agglomération Dracénoise (1,1 M€ sur 4 ans)

Evolution du chiffre d'affaires

- Un chiffre d'affaires en progression de 2,3 %
- Un chiffre d'affaires France en progression de 5,1 %

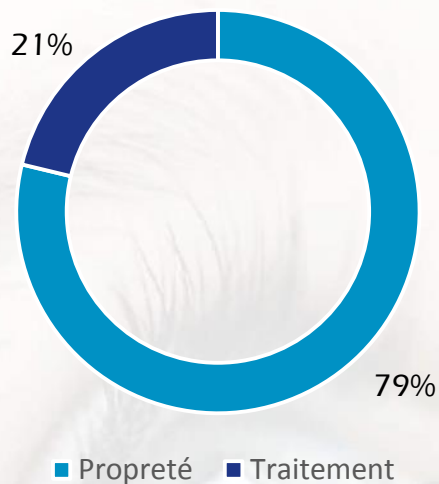
En M€



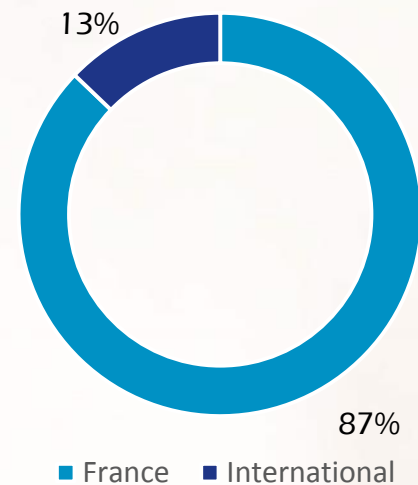
* Les comptes 2013 ont été retraités des activités arrêtées conformément à l'application d'IFRS 5

Chiffre d'affaires : 217,5 M€

Répartition par activité



Répartition par zone géographique



Activité Zéphire (1)

Chiffre d'affaires non consolidé 2014 : 21 M€



- ➔ 2014 : une baisse d'activité liée à des travaux de rénovation contractuels qui se termineront en juin 2015

¹ Détenue à hauteur de 51% par le Groupe, sans impact sur le chiffre d'affaires consolidé du Groupe et intégrée selon la méthode de la mise en équivalence

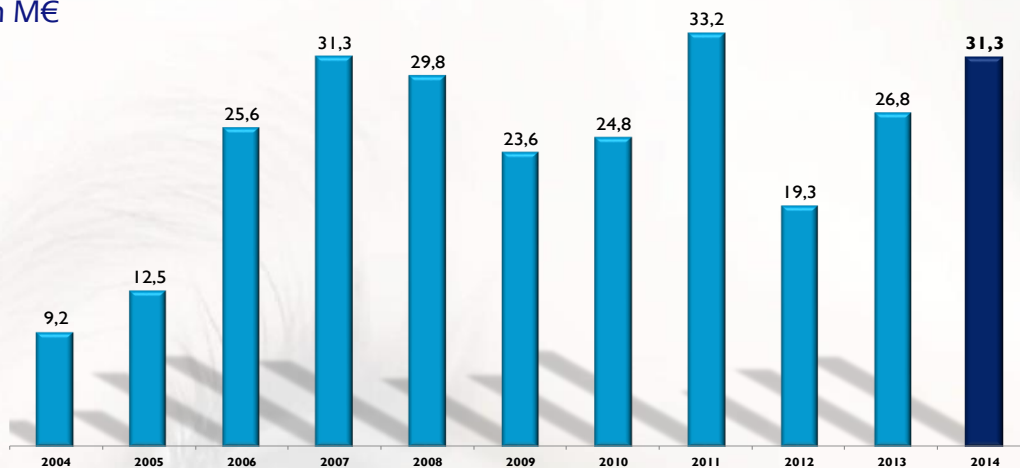
Compte de résultats consolidés

M€	2014	2013* retraité	2013 Publié
Chiffre d'affaires	217,5	212,6	229,9
Achats et charges externes	(61,4)	(63,9)	(71,5)
Charges de personnel	(110,9)	(102,4)	(106,2)
Impôts et taxes	(7,2)	(6,0)	(6,8)
EBE¹	37,9	40,2	45,4
	<i>En % du CA</i>	<i>18,9%</i>	<i>19,7%</i>
Dotation aux prov. et amort. nets des reprises	(31,7)	(29,5)	(33,8)
Résultat opérationnel	6,2	10,8	11,5
	<i>En % du CA</i>	<i>5,1%</i>	<i>5,0%</i>
Coût de l'endettement financier net	(1,6)	(2,7)	(3,0)
I.S.	(2,1)	(2,0)	(3,3)
Quote-part mise en équivalence	(1,5)	0,7	0,7
Résultat net avant résultat des activités arrêtées	0,9	5,6	-
	<i>En % du CA</i>	<i>2,4%</i>	
Résultat net d'impôts des activités arrêtées	(6,2)	-	-
Résultat net de l'ensemble consolidé	(5,3)	5,6	5,6
Intérêts minoritaires	(0,6)	0,04	0,04
Résultat net part du Groupe	(4,6)	5,5	5,5



* Les comptes 2013 ont été retraités des activités arrêtées conformément à l'application d'IFRS 5

Des investissements de croissance

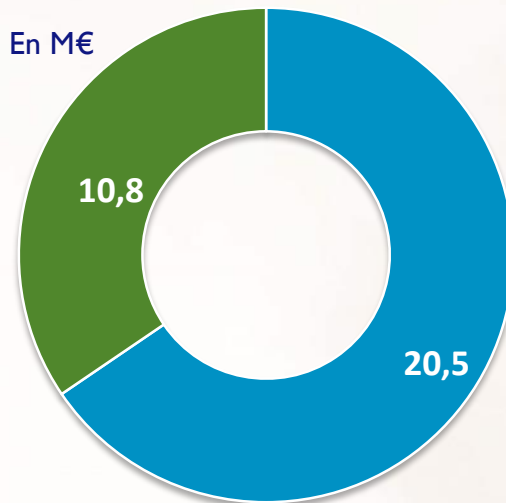
En M€



Des investissements industriels

-  Nouveaux contrats
-  Renouvellement matériel et travaux sur nos sites de traitement

En M€



Bilan simplifié

M€

ACTIF	2014	2013 publié	PASSIF	2014	2013 publié
Immobilisations	102,7	99,0	Capitaux propres	51,2	59,4
Autres actifs non courants <i>Dont avances cpte courant</i>	38,3 25,0	23,2 9,1	Provisions et avantages postérieurs à l'emploi	32,2	22,6
Actif circulant	75,0	74,2	Dettes financières	115,5	84,6
Actifs des activités arrêtées	7,3		Passifs des activités arrêtées	6,9	
Trésorerie et équivalent	48,7	36,6	Dettes fournisseurs	27,3	33,0
Divers	23,2	21,4	Autres passifs <i>Dont Passifs courants</i>	62,2 58,8	54,6 48,8
TOTAL	295,3	254,4	TOTAL	295,3	254,4

- Des capitaux propres impactés par le résultat net part du Groupe 2014
- Un fort niveau de trésorerie
- Un endettement net de 66,8 M€

Maturité de la dette bancaire

+ de 5 ans

Entre 1 et 5 ans

Moins d'1 an

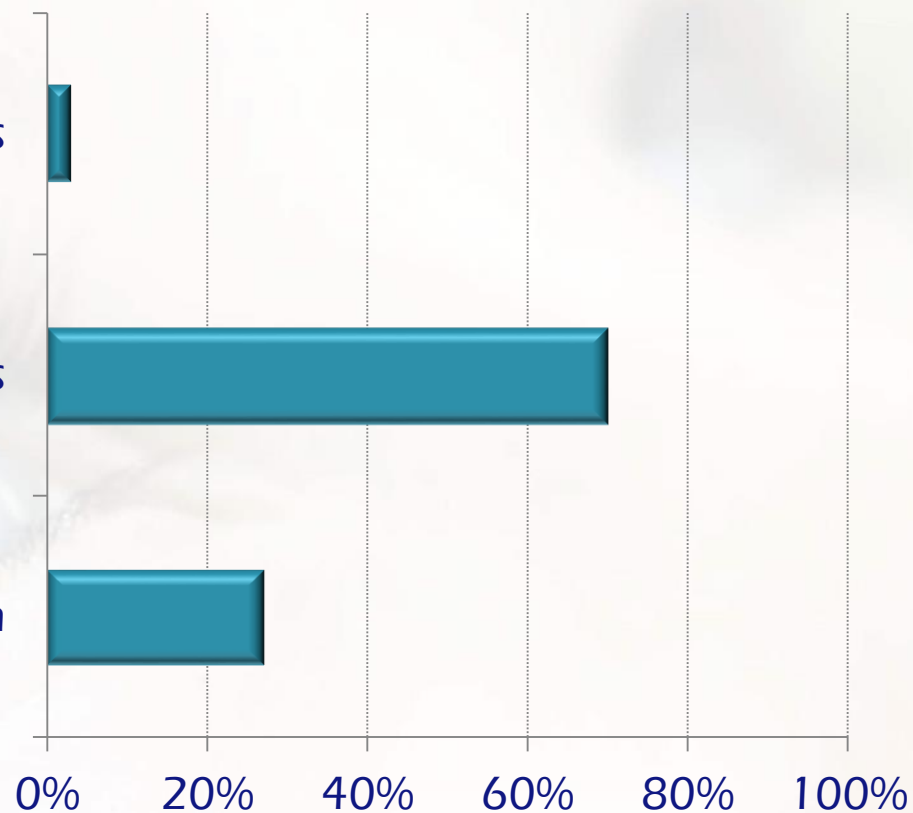


Tableau flux de trésorerie

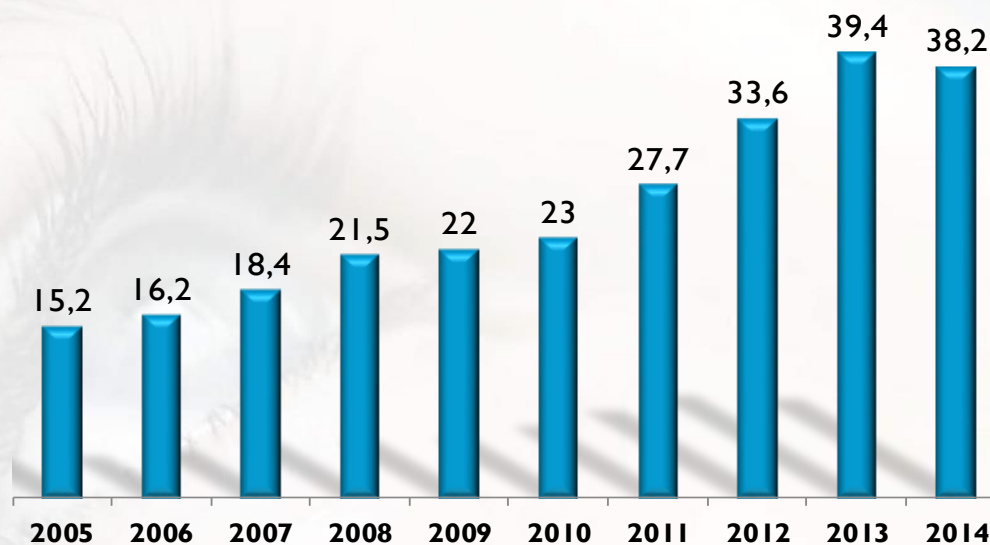
M€	2014	2013 publié
Trésorerie d'ouverture	30,1	34,4
CAF après coût de l'endettement financier net et impôts	38,2	39,4
Variation du BFR	(11,7)	(5,4)
Investissements nets	(31,3)	(26,8)
Dividendes versés	(1,1)	(1,1)
Prêts et avances consenties à la société Zephire	(15,9)	(9,1)
Emprunts	60,2	24,4
Remboursement Emprunts	(28,8)	(26,3)
Transfert des dettes activités arrêtées	3,5	
Solde Trésorerie	42,1	30,1

- Une reprise des investissements pour la croissance future
- Un niveau de trésorerie très solide

Une situation financière saine

➤ Une CAF¹ multipliée par 2,5 en 10 ans

En M€





PIZZORNO
ENVIRONNEMENT

SOMMAIRE

Profil d'un acteur global et responsable

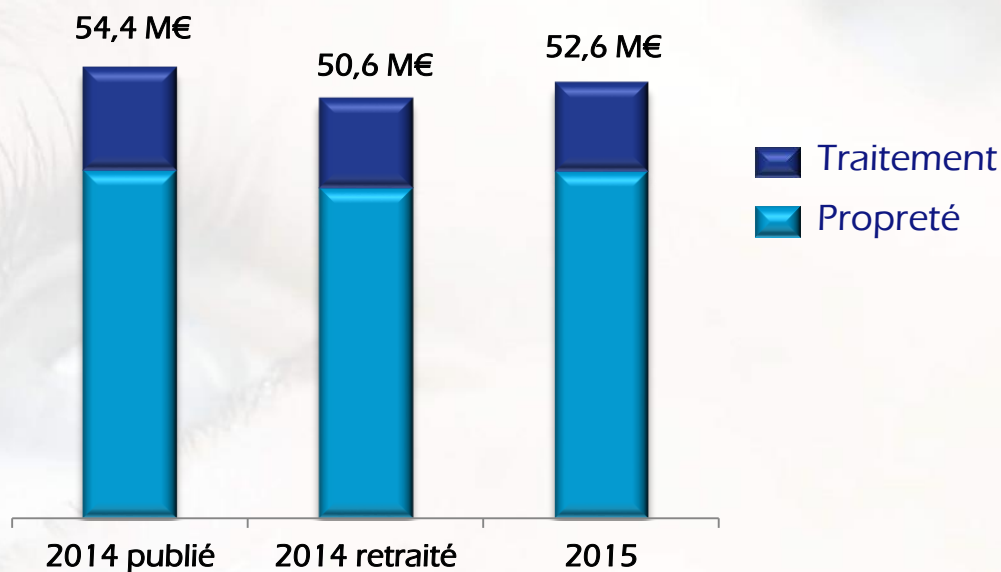
Des solutions de gestion et de valorisation des déchets

Résultats annuels 2014

 PERSPECTIVES

Chiffre d'affaires T1 2015 : 52,6 M€

➤ Une croissance de l'activité de 3,7%



➤ CA T1 2015 Zephire : 5,4 M€ (détenue à hauteur de 51% par le Groupe, sans impact sur le chiffre d'affaires consolidé du Groupe et intégrée selon la méthode de la mise en équivalence).

* Chiffre d'affaires 2014 retraités des activités arrêtées conformément à l'application d'IFRS 5

Le carnet de commandes

Bonne orientation du
carnet de commandes

Au 31/12/2014
823 millions d'euros*

Dont 199,5 M€
de Zephyre

** Incluant 51% de l'activité de Zephyre*

Activité 2015

Pour l'année 2015, le Groupe Pizzorno Environnement devrait profiter des récents succès commerciaux et des renouvellements suivants

- La collecte des déchets ménagers et assimilés de Joinville-le-Pont pour 5 M€ pour une durée de 5 années (démarrage le 01/01/2015)
- Le nettoyage des plages de Sainte-Maxime pour 3 ans représentant 1,4 M€ (démarrage le 01/01/2015)
- Enlèvement des tags et des affiches non autorisées à Marseille pour une durée de 4 ans représentant 3,7 M€ (démarrage le 10/02/2015)
- Prestations de vidage des corbeilles de la ville de Lyon, contrat d'un montant de 5,6 M€ pour 4 ans (démarrage le 09/03/2015)
- Tri et valorisation des encombrants ménagers de l'aire du Sittomat en cotraitance avec Véolia pour une durée de 3 ans représentant 5,4 M€ (démarrage le 02/05/2015)
- Renouvellement du contrat de nettoyage des marchés alimentaires et forains pour la communauté urbaine de Lyon pour une durée de 4 ans représentant 10 M€ (démarrage le 17/10/2015)

Les axes stratégiques de développement

Poursuite de la politique de développement en France

Sur nos cœurs de métiers

- Une offre alternative, dans un marché soutenu par les évolutions techniques et réglementaires

Capitalisation sur les expériences de valorisation

- Traitement Mécano-Biologique pour préserver les capacités de stockage et d'incinération
- La valorisation énergétique

MUTATION DE NOS MÉTIERS :
LES DÉCHETS D'HIER, LES RESSOURCES D'AUJOURD'HUI

L'environnement au quotidien

PIZZORNO
ENVIRONNEMENT



Résultats annuels 2014